



**Met gelijkheid wint iedereen!**

*Inspiratieboekje gendergelijkheid*



# Inhoud

<b>Voorwoord</b> .....	<b>3</b>
<b>Actiepunt 1: Werken aan een representatieve en democratische vakbondswerking</b> .....	<b>5</b>
Checklist .....	5
Tips om werk te maken van meer representativiteit .....	6
Aan de slag .....	7
<b>Actiepunt 2: Kwaliteiten en talenten inzetten in het vakbondswerk</b> .....	<b>8</b>
Checklist .....	8
Tips om te werken aan een mix van kwaliteiten in je groep .....	9
Aan de slag .....	10
<b>Actiepunt 3: Werken aan een gendergelijke vakbondscultuur</b> .....	<b>10</b>
Checklist .....	11
Tips om te werken aan een vakbondscultuur waarin zowel vrouwen als mannen zich goed voelen .....	12
Aan de slag .....	13
<b>Actiepunt 4: Belangen verdedigen van iedereen</b> .....	<b>14</b>
Checklist .....	14
Tips om gelijke kansen op de syndicale agenda te zetten .....	15
Aan de slag .....	20
<b>Actiepunt 5: Werk maken van een representatieve vertegenwoordiging</b> .....	<b>22</b>
Checklist .....	21
Tips om te ijveren voor een actieplan gelijke kansen in je verbond of centrale (mocht dat er nog niet zijn) .....	22
Tips om een actieplan gelijke kansen op te maken .....	22
Aan de slag .....	23
<b>Genderwoordenlijst</b> .....	<b>25</b>
<b>Nuttige websites</b> .....	<b>27</b>

# Voorwoord

Hoewel we bijna even veel mannelijke als vrouwelijke leden tellen, blijven vrouwelijke militanten ondervertegenwoordigd in onze vakbondswerking en in de ACV-instanties waar beslissingen worden genomen. Gelijke kansen in de vakbond gaat over veel meer dan cijfers en evenwichten. Het gaat ook over de manier waarop de vakbond werkt, over het inzetten van kwaliteiten van militanten, over de inhoudelijke klemtonen die we leggen om in te spelen op noden van werkneemsters en werknemers. Maar het gaat ook over de cultuur van de vakbondswerking.

Dat we al werk maken van gelijke kansen bewijzen tal van activiteiten in de verbonden, beroepscentrales en op ACV Nationaal. Dat is een goede evolutie. We zetten stappen vooruit, kleine weliswaar, maar wel realistisch en zichtbaar. Dit inspiratieboekje kan een hulp zijn om concrete inspanningen te ondersteunen en te versterken, zodat er op de werkvloer en in de vakbondswerking echt werk gemaakt wordt van gelijkheid.

Dit zakboekje is opgebouwd rond vijf actiepunten. Elk actiepunt wordt ondersteund door een checklist met vragen en een lijstje met tips hoe je er werk van kan maken. Bespreek met je militantenkern de vragen en tips, en vertaal ze naar je eigen situatie. Als je hierbij ondersteuning wil, schakel dan de vrijgestelden in in je verbond of centrale die de genderwerking of de gelijke kansenwerking opvolgen, of de Samenwerkers.

We focussen in dit zakboekje op gelijke kansen tussen mannen en vrouwen. De tips kunnen echter ook algemeen gelden om werk te maken van gelijke kansen voor mensen met migratieachtergrond, voor mensen met een beperking, voor oudere werknemers, jongere werknemers, en voor leden van de LGBTI+ gemeenschap.

Wij wensen je volharding en succes. Dit zakboekje zet je hopelijk mee op weg!

# Actiepunt 1: Werken aan een representatieve en democratische vakbondswerking

Het ACV streeft naar meer democratie en rechtvaardigheid in de samenleving... en dus ook naar gelijke kansen voor vrouwen en mannen. Ook op dat vlak willen we het goede voorbeeld geven. Het aantal werkende vrouwen blijft toenemen en in het verlengde daarvan sluiten steeds meer vrouwen zich voor hun belangenbehartiging aan bij een vakbond en dus bij het ACV. Ondertussen zijn 50% van de ACV-leden vrouwen. Maar voorlopig vertaalt zich dat nog niet in een evenredig aantal vrouwen die een vakbondsrol opnemen in de ondernemingen en/of de interprofessionele werking.

Slechts 41% van de ACV-militanten zijn vrouwen. Vrouwelijke leden stellen zich minder snel voor de eerste keer kandidaat dan hun mannelijke collega's. En hoe meer vrouwen zich kandidaat stellen binnen een onderneming, hoe lager de drempel wordt voor anderen om dat ook te doen!

## HET ACV IN 2024

(cijfergegevens uit het voortgangsrapport, Algemene Raad 2024)

- Vrouwelijke militanten: 38%
- Vrouwelijke leden: 47%

## Checklist

### Een representatieve vakbond begint aan de basis. Is er een genderevenwicht? Zoniet, hoe komt dat?

- Hoeveel v/m participeren in je vakbondswerking (lokaal, regionaal, ondernemingskern, belangengroep...)?
- Is het aantal v/m militanten in je kern een weerspiegeling van het aantal v/m in het bedrijf?

- Hoeveel v/m stonden er op de lijsten bij de vorige sociale verkiezingen? En op welke plaatsen?
- Hoeveel v/m werden verkozen voor het Comité voor Preventie en Bescherming op het werk, de ondernemingsraad, de vakbondsafvaardiging?
- Worden ook niet-verkozenen betrokken bij de werking, vorming...?

### **Is er weerstand om aan meer evenwicht te werken (zie ook actiepunt 2)?**

- Spelen er vooroordelen en bepaalde verwachtingen ten aanzien van mannen/vrouwen?
- Hoe wordt in jouw onderneming, organisatie gedacht over mannen en vrouwen?
- Ondervind jij (als secretaris of als militant) drempels om potentiële vrouwelijke kandidaten aan te spreken?

### **Tips om werk te maken van meer representativiteit**

#### **Spreek potentiële vrouwelijke kandidaten aan!**

- Neem de tijd om inzicht te krijgen in de situatie van potentiële kandidaten en de mogelijke drempels die zij ondervinden om zich kandidaat te stellen.
- Wees je bewust van deze mogelijke verschillen en drempels. Vertrek vanuit dat bewustzijn als je mensen aanspreekt en zoek samen naar oplossingen.

#### **Zoek samen naar oplossingen voor drempels!**

- Laat je niet ontmoedigen door struikelblokken die mensen kunnen ervaren: zoals de combinatie arbeid-gezin, bepaalde manieren van werken binnen de vakbond die vrouwen minder aanspreken (zeker als er een mannelijke vakbondscultuur heerst), zelftwijfel (over ervaring, tijdsbesteding, betrokkenheid, ...), enz.
- Formuleer duidelijke en realistische verwachtingen.

## Ga voor een persoonlijke aanpak!

- Spreek nieuwe mensen persoonlijk aan.
- Durf hen meermaals aan te spreken.
- Leg uit waarom je precies hen aanspreekt.

## Heb oog voor volwaardige syndicale participatie!

- Zorg ervoor dat alle potentiële kandidaten evenveel kennis hebben van het campagnemateriaal en relevante informatie.
- Zorg voor volwaardige syndicale participatie vóór de kandidatuur
- Zorg voor volwaardige syndicale participatie tijdens de campagne
- Zorg ervoor dat personen in een ondervertegenwoordigde positie op de voorgrond kunnen treden.

## Aan de slag

### Werken aan een representatieve en democratische vakbondswerking

*De checklist en tips hebben je heel wat gesprekstof en ideeën gegeven. Tijd om die om te zetten in acties.*

- In welke groepen of instanties is er een ondervertegenwoordiging?
- Becijfer het onevenwicht (bv. plaatselijke werking: 2 vrouwen en 10 mannen), leeftijd, beroepsgroep...
- Ga in groep na wat de oorzaken van het onevenwicht zijn.
- Becijfer de doelstelling die je wil bereiken: bv. 1/3e vrouwen.
- Welke actievoorstellen heb je om de werking/instanties representatiever te maken?
- Via welke lopende of nieuwe initiatieven kan je je werking representatiever maken?

## Actiepunt 2: Kwaliteiten en talenten inzetten in het vakbondswerk

Een vakbondskern bestaat best uit mensen met verschillende eigenschappen en verschillende ervaringen. Zowel assertieve mensen met een luide stem, mensen die goed plannen en strategisch nadenken, mensen met een luisterend oor, mensen gericht op overleg en compromis enz. zijn nodig. Het is ook zeer waardevol om na te denken over welke talen er op de werkvloer gesproken worden en of er leden in het vakbondsteam zitten die deze talen spreken. Zo bekom je een evenwichtige militantengroep, representatief voor de werknemersgroep.

### Checklist

- Is er in je vakbondswerking een goede mix van kwaliteiten en talenten?
- Welke kwaliteiten en eigenschappen schrijf jij toe aan een goede vakbondswerking?
- Welke kwaliteiten worden reeds gerepresenteerd in jouw vakbondswerking?
- Welke kwaliteiten zouden je militantenkern kunnen versterken?



## Tips om te werken aan een mix van kwaliteiten in je groep

- Belangrijk is dat je militantenkern een afspiegeling is van je personeelsbestand. Dan heb je een grote kans dat de problemen en verzuchtingen van de mensen voor wie je opkomt aan bod komen.
- Sluit geen kwaliteiten en vaardigheden uit.
- Vertrek vanuit interesses, kwaliteiten en behoeften eerder dan een strikt profiel op te leggen.
- Spoor collega's-militanten aan te doen waar ze goed in zijn.

## Aan de slag

### Kwaliteiten en talenten inzetten in het vakbondswerk

De checklist en tips hebben je heel wat gespreksstof en ideeën gegeven. Tijd om die om te zetten in acties.

- Maak samen een inventaris van de kwaliteiten/talenten die in de groep aanwezig zijn.
- Welke (verborgen) talenten heb je in je groep? Hoe kan de groep eenieders talenten beter tot zijn recht laten komen?
- Welke talenten zie je in je omgeving die een meerwaarde zouden kunnen betekenen voor je werking?
- Welke stappen kan de groep ondernemen om nieuwe talenten aan te trekken?
- Wie kan je hierbij helpen?

## Actiepunt 3: Werken aan een inclusieve vakbondscultuur

De samenleving verandert, en zo ook de verwachtingen naar de werkvloer. Bijsturingen zoals een vergadercultuur van luisteren en inspraak van iedereen, beperktere vormen van vakbondsengagement, aantrekkelijke vergader- en werkomgeving, timing van vergaderingen die rekening houdt met de veelheid aan verantwoordelijkheden die mensen dragen, meer aandacht voor thema's als deeltijdse arbeid, kwaliteit van de arbeid, flexibiliteit, loondiscriminatie enz. leiden tot een vakbond waar zowel mannen als vrouwen zich thuis voelen.

### Checklist

- Neem je vakbondswerking onder de loep. Hoe goed ken je elkaar? Hoe ga je met elkaar om?
- Hoe verlopen vergaderingen? Duur, tijdstip, plaats...
- Wat wordt er gedaan vóór en na de vergaderingen?
- Worden er tijdens informele vergaderingen belangrijke beslissingen genomen?
- Is er openheid en respect voor elkaars mening? Is er aandacht voor waardering?
- Wordt er veel samengewerkt of is het ieder voor zich?
- Krijgt iedereen evenveel taken?
- Is er een luisterbereidheid?
- Kunnen gewoontes en traditie in vraag worden gesteld? Zijn er taboes?
- Welke thema's worden belangrijk geacht, welke thema's komen (te) weinig aan bod?
- Is er een verschil in opvattingen tussen mannen en vrouwen over bepaalde thema's?

## **Maak een leidraad voor vakbondsvergaderingen**

### **Voorbeelden van wat je kan opnemen in je leidraad**

#### *Timing van de vergadering*

- Dag en uur van de vergadering worden vastgelegd. Bepaal wanneer vergaderen niet kan.
- Geef vergaderingen een maximumduur en leef die na.
- Wees stipt en maak geen belangrijke beslissingen voor of na de vergadering.
- Als de agenda niet is afgewerkt op het geplande einduur wordt eerst beslist of de vergadering wordt voortgezet.

#### *Inhoud en voorbereiding*

- Bij elke uitnodiging voor een vergadering hoort een agenda en de nodige documenten om de vergadering voor te bereiden.
- Maak er geen gewoonte van om van de agenda af te wijken, werk efficiënt en oplossingsgericht.
- Een deelnemer bezorgt alle beslissingen en documenten aan de deelnemers die niet tot het einde konden blijven

#### *Vergaderstijl en afspraken*

- Werk aan een vergaderstijl die deelname en betrokkenheid van iedereen garandeert.
- De voorzitter/voorzitster ziet toe op wederzijds respect en verhindert persoonlijke aanvallen.
- De voorzitter/voorzitster ziet erop toe dat iedereen de kans krijgt haar/zijn mening te geven (ook wie verlegen is...).
- Sta open voor behoeften rond kinderopvang, vervoer...
- ...

### Werken aan een gendergelijke vakbondscultuur

De checklist en tips hebben je heel wat gespreksstof en ideeën gegeven. Tijd om die om te zetten in acties.

- Neem de cultuur van de werking onder de loep. Welke problemen en uitdagingen zie je?
- Overloop de vragen uit de checklist.
- Maak een lijstje van de knelpunten of uitdagingen die de groep wil aanpakken: vergadergewoonten, bepaalde activiteiten van de werking, omgaan met elkaar, andere thema's aan bod laten komen.
- Je kan niet alles tegelijkertijd aanpakken, spreek af waar je voorrang aan geeft.
- Zoek naar goede voorbeelden bij collega's die je zouden kunnen inspireren.

# Actiepunt 4: Belangen verdedigen van werknemers en werkneemsters

Ondanks de sociale vooruitgang op het vlak van arbeid en inkomen, blijft vandaag nog **altijd directe en indirecte discriminatie** bestaan. Daar wil het ACV wat aan doen. Zowel op het werk als via de interprofessionele werking. Het is daarom belangrijk dat er bewust en eerlijk wordt gekeken naar welke discriminaties er kunnen zijn op de werkvloer, en dat er geluisterd wordt wanneer mensen aandachtspunten aanhalen.

## Checklist

- Komen aspecten van gelijke kansen van op vakbondsvergaderingen aan bod?
- Komen ze ook aan bod in het sociaal overleg in de onderneming, sectoraal of in het overleg met de lokale overheid?
- Heb je zicht op het aantal vrouwen/mannen in je bedrijf, in de functies, op diverse posities?
- Heb je zicht op de problemen van werkzoekenden in hun zoektocht naar een job?
- Ken je de (verschillende) behoeften en bekommernissen van werkende en werkzoekende vrouwen/mannen, bijvoorbeeld kinderopvang, combinatie arbeid en gezin, van alleenstaande ouders...?
- Betrek je zowel vrouwen als mannen (zowel in aantal als qua inbreng) bij je vakbondswerking in de onderneming, sectoraal, lokaal, regionaal? Is er aandacht voor de thema's die vrouwen/mannen op de syndicale agenda en onderhandelingen/overleg willen zetten?
- Is er een loonkloof in je bedrijf? Heb je dat al onderzocht?
- Is er binnen het personeelsbeleid aandacht voor gender: werving en selectie, onthaal, op-leiding, erkenning van verworven competenties, doorstroming, arbeid en gezin...?

## Tips om gelijke kansen op de syndicale agenda te zetten

- Begin met de aanwezigheid van v/m in het bedrijf in kaart te brengen: functie, positie, verhouding deeltijds/voltijds, tijdelijk werk, opleiding...
- Gebruik hiervoor de informatie uit de sociale balans en het rapport van de bezoldigingsanalyse die ondernemingsraden elke 2 jaar moeten ontvangen.
- Op [www.acv-gender.be](http://www.acv-gender.be) vind je de brochure “Pak de loonkloof in je onderneming aan”. Hierin wordt stap voor stap uitgelegd hoe je nagaat of er een loonkloof, glazen plafond ... is in je onderneming en wat je kan doen om dit aan te pakken. Gebruik ook de online tool “Scan je onderneming” die je allerlei sociale cijfergegevens toont over ondernemingen uit de privésector.
- Ga na of er gevallen van (indirecte) discriminatie zijn: bij aanwerving, doorstroom, vormingskansen, lonen... Bespreek dit onder militanten.
- Bespreek met de werkgever om jaarlijks een gelijkheidsrapport met cijfergegevens in de ondernemingsraad aan bod te laten komen of om een diversiteitsplan uit te werken met aandacht voor v/m-gelijkheid en kansengroepen.
- Informeer je over de sociale wetgeving rond gelijke behandeling van mannen en vrouwen. Zie ACV-Wegwijzer Sociale Wetgeving

## Thema 1 Loonkloof

Studies tonen verschillende oorzaken van de loonkloof. Het verslag over de loonkloof in België, opgesteld door het Instituut voor de gelijkheid van vrouwen en mannen (in 2021) schrijft 49,4% van de kloof toe aan verklaarbare factoren (wat niet betekent dat deze legitiem zijn!). De belangrijkste

oorzaken schuilen in de functie, de sector, het type contract... .. Vrouwen werken immers vaker in slechter betaalde beroepen, lagere en/of minder gewaardeerde functies, in sectoren die minder winst maken, met meer preciaire arbeidsvoorwaarden zoals overeenkomsten van bepaalde duur en in deeltijdse en flexibele jobs. Vrouwen hebben ook minder toegang tot vorming en promotie. Bovendien worden premies (resultaats- en prestatiegebonden) en voordelen in natura vaker toegekend in hoofdzakelijk mannelijke sectoren en ondernemingen. Naast deze factoren is er het feit dat vrouwen vaker dan mannen werken in KMO's en in ondernemingen zonder vakbondsvertegenwoordiging. Hier is de loonkloof groter dan in ondernemingen met een vakbondsvertegenwoordiging. De oorzaken die verband houden met de gezinssituatie (al dan niet getrouwd zijn of kinderen hebben, ...) komen op de tweede plaats; gevolgd door de individuele kenmerken van de werknemers en werkneemsters zoals opleidingsniveau en studierichting, ervaring en anciënniteit in de onderneming.

Het onverklaarbare deel van de kloof, wat toch nog goed is voor 50,6%, wordt toegeschreven aan rechtstreekse discriminatie op basis van geslacht. Dit betekent dat er toch ook nog verschillen bestaan tussen mannen en vrouwen met hetzelfde beroep, dezelfde functie, dezelfde opleiding, dezelfde anciënniteit...

Onze vakbond wil de loonkloof uit de wereld helpen en zowel mannen als vrouwen een gelijk loon verzekeren voor een gelijkwaardige job.

### Tips om te werken rond de loonkloof

- Op [www.acv-gender.be](http://www.acv-gender.be) vind je onder thema's - gelijke kansen M/V allerlei informatie, brochures en instrumenten om aan de slag te gaan rond het thema gelijk loon en gelijke kansen.
- Je vindt ook informatie over de loonkloofwet, die ondernemingen verplicht om de sociale balans te splitsen naar M/V, maar ook elke twee jaar een bezoldigingsanalyse te maken.
- De brochure "Pak de loonkloof in je onderneming aan" begeleidt je concreet door de verschillende stappen om de loonkloof en andere factoren te analyseren in je onderneming, en helpt meteen ook om acties op te zetten hierrond.



## Thema 2 Combinatie werk en gezin/zorg

Het bedrijfsleven vraagt steeds meer flexibiliteit en de werkuren zijn niet steeds aangepast aan schooluren en kinderopvang. De combinatie van werk en gezin stelt heel wat buitenshuis werkende mannen en vrouwen voor problemen. In het geval van eenoudergezinnen is de combinatie nog minder evident. Voor het ACV moeten overheid en werkgevers hun verantwoordelijkheid nemen om de combinatie van werk en gezin haalbaar te maken.

### Tips om werk te maken van een betere combinatie 'werk en gezin/zorg'

- Neem de ACV-checklist gezinsvriendelijke bedrijven onder de loep en overloop de verschillende vragen.
- Ga na welke groepen van werknemers met welke specifieke problemen op het vlak van de combinatie werk en gezin/zorg te maken hebben.
- Breng de militanten en werknemers op de hoogte van de faciliteiten, maar ook van de eventuele beperkingen binnen de onderneming op het vlak van combinatie werk en zorg.
- Zoek naar creatieve oplossingen binnen het bedrijf en creëer openheid voor nieuwe vormen van werkorganisatie zowel bij werknemers als bij de werkgever.
- Informeer militanten/werknemers over de (ook negatieve) effecten van deeltijds werken en loopbaanonderbreking op het directe inkomen, hun verdere loopbaan en socialezekerheidsrechten (gelijkgestelde periodes voor pensioen, brugpensioen e.a.).



## Thema 3 Flexibiliteit

Werkgevers vragen steeds meer flexibiliteit van werknemers. Die flexibiliteit kan op verschillende manieren worden ingevoerd. Voor beroepen waarin mannen oververtegenwoordigd zijn betekent dit vaak ploegenarbeid en nachtarbeid. Voor beroepen waar vrouwen oververtegenwoordigd zijn, gaat het veeleer om (kleine) deeltijdse contracten en variabele uurroosters. Deze problemen belangen zowel mannen als vrouwen aan en moeten dus door vakbondsacties worden aangepakt.

### Tips om te werken rond flexibiliteit en deeltijds werk

- Bekijk de flexibiliteit in jouw bedrijf. Bekijk en bespreek de gegevens uit de sociale balans; praat ook met werknemers zelf. Tracht daarbij volgende vragen te beantwoorden:
  - Welke vormen van flexibiliteit komen voor op de werkvloer (contractueel, arbeidsorganisatie, arbeidstijd)?
  - Hoeveel deeltijdse werknemers werken er? Wie werkt deeltijds/volijds?
  - Kiezen mensen zelf voor deze statuten of wordt dit opgelegd door de werkgever?
  - Kan je makkelijk meer uren krijgen?
  - Kan je gemakkelijk naar een ander arbeidsregime overstappen?
- Maak een overzicht van de knelpunten en pak ze één voor één aan. Zoek samen naar oplossingen.
- Maak de materie bespreekbaar, zowel onder werknemers als met de werkgever.

## Thema 4 Opleiding

Mensen met een laag of geen diploma raken veel moeilijker aan een job. Het is vaak ook niet lonend om betaald werk te verrichten omdat het loon te laag ligt in vergelijking met de werkloosheidsvergoeding of omdat de kosten verbonden aan werken erg hoog kunnen oplopen. Dat noemt men de werkloosheidsval. In veel sectoren waar kortgeschoolde vrouwen aan de slag gaan, zijn er minder kansen op het volgen van een opleiding tijdens het werk. Veel werkgevers gaan er van uit dat ze niet geïnteresseerd zijn in vorming, dat zo'n investering niet rendeert omdat zij toch voor de kinderen kiezen en niet voor promotie of meer uitdagingen op het werk.

### Tips om vorming en opleiding op de syndicale agenda te zetten

Ga na wie welke vorming volgt in je onderneming. Bekijk hiervoor ook de sociale balans. Tracht volgende vragen te beantwoorden:

- Welke groepen werknemers volgen veel, soms of nooit vorming?
- Hebben v/m gelijke toegang?
- Hebben ook risicogroepen (anderstaligen, kortgeschoolden, personen met een beperking,...) vorming?
- Pleit voor een vormingsplan (bedrijfsopleidingsplan) in de onderneming.
- IJver voor de erkenning van verworven competenties.
- Breng deze materie ter sprake in de ondernemingsraad en tracht van vorming een werkingspunt te maken.
- Vraag naar de ACV-brochure 'Opleiding voor werknemers'.



## Thema 5 Gelijke kansen in de interprofessionele werking

### Tips om ook in de lokale interprofessionele werking te werken rond gelijke kansen v/m

- Ga na welk beleid de lokale overheid voert rond 'gelijke kansen v/m' en 'combinatie van arbeid en gezin': kinderopvang, mobiliteit, gezinsondersteunende diensten, gelijke kansen. Nodig de schepen van gelijke kansen/welzijn/werk uit.
- Kernvraag is altijd: wie zijn de mensen die bij het probleem betrokken zijn? Bijvoorbeeld wie heeft nood aan kinderopvang? En hoe kunnen we deze mensen betrekken bij de werking: via info, via een bevraging, via deelname aan een project?
- Ga na hoe je rond eerder bedrijfsgebonden thema's ook lokaal je steentje kan bijdragen, bv. via informatie, sensibilisering of actie.
- Moedig bedrijfsmilitanten ook aan om lokaal werk te maken van de gelijke kansen in hun bedrijf; zet het thema geregeld op de agenda en wissel ervaringen uit; ga na welke ondersteuning zij nodig hebben; nodig de vrijgestelden van de genderwerking uit...
- Peil naar de vormings- en opleidingsmogelijkheden en kansen op werk van werkzoekenden, mannen en vrouwen, in jouw regio.
- Wat zijn belemmeringen tot het volgen van vorming/ opleiding/trajectbegeleiding: mobiliteit, onwetendheid over opleidingen, gebrek aan kinderopvang, kostprijs, wachtlijsten...?
- Leg contact met de blijfconsulent en de verantwoordelijke van de werkzoekendenwerking van het ACV in jouw regio.
- Zoek samen met hem/haar naar oplossingen voor de problemen.

Met de bijblijfwerving wil het ACV werknemers en kansengroepen binnen de werkzoekenden mee een duwtje in de rug geven bij hun zoektocht naar werk. Via individuele en/of collectieve begeleidingen informeren de ACV-bijblijfconsulenten betrokkenen rond hun mogelijkheden op de arbeidsmarkt en hoe deze te verhogen (sollicitatietips, opleidingsaanbod, kinderopvangmogelijkheden in de buurt,...). Zie [www.acv-bijblijven.be](http://www.acv-bijblijven.be)

## Aan de slag

### Belangen verdedigen van werknemers én werkneemsters

De checklist en tips hebben je heel wat gespreksstof en ideeën gegeven. Tijd om die om te zetten in acties.

- Bepaal met je militantenkern de prioriteiten. Noteer wat je binnen de onderneming dan wel via de sector moet opnemen.
- Welke voorstellen van acties heb je om directe en indirecte discriminaties weg te werken?
- Werk een stappenplan uit: doel, aanpak, timing.
- Wat heb je nodig om ermee van start te gaan? En wie kan je hierbij helpen?

## Actiepunt 5: Werk maken van een representatieve vertegenwoordiging

Werken rond gelijke kansen voor mannen en vrouwen doen we ook omdat we ons daartoe hebben verbonden. Op het ACV-Congres van 2002 beslisten honderden militanten dat er minstens 1/3e vrouwen in de instanties van het ACV moeten zijn en dat er meer aandacht moet zijn voor gelijke kansen in de vakbondswerking. De ACV-congressen van 2006, 2010, 2015 en 2019 herbevestigden en versterkten deze doelstellingen. Sinds het congres in 2019 streeft het hele ACV naar een gelijke deelname van vrouwen en mannen aan interprofessionele organisaties en naar een vertegenwoordiging die evenredig is aan de realiteit van de werkgelegenheid (m/v) in sectoren voor beroepsorganisaties.

Nog een belangrijk document is het **Charter Gender mainstreaming**. Op 23 september 2004 ondertekenden de drie Belgische vakbonden een charter. In dat charter verbinden de vakbonden zich ertoe om bijzondere inspanningen te doen in verband met gender mainstreaming. Met Gender mainstreaming wordt bedoeld dat je het beleid zo verandert dat systematisch rekening wordt gehouden met gelijkheid v/m.

### Checklist

- Ben jij op de hoogte van de resoluties gelijke kansen van het congres 2019?
- Is er een actieplan v/m in jouw organisatie, in het verbond, in de centrales?
- Ken je de inhoud van het actieplan? Word je op de hoogte gehouden van de voortgang?
- Ken je het charter gender mainstreaming van de vakbonden?
- Ken je de inhoud van het charter?
- Is er een aanspreekpunt, voor het dossier gelijke kansen v/m in je organisatie?
- Is er een werkgroep hierrond in je organisatie?

## Tips om te ijveren voor een actieplan gelijke kansen v/m in je verbond of centrale (mocht dat er nog niet zijn)

- Vraag de resoluties van het Congres 2019 op, net als het charter gender mainstreaming.
- Vraag dat er geregeld wordt gecommuniceerd over het actieplan en over de uitvoering en voortgang.
- Zit er in het actieplan ook een actiepoint over gelijke kansen in het sociaal overleg? Zo niet, doe dan voorstellen.

## Tips om een actieplan gelijke kansen op te maken

- Maak een actieplan op om je lokale werking dynamischer te maken (jonger, vrouwelijker, diverser...).
- Formuleer ook een doelstelling rond representativiteit v/m en diversiteit
- Er zijn heel wat thema's met v/m-aandachtspunten die je lokaal kan opnemen: werkvriendelijke gemeente, toeleiding werkzoekenden naar werk, gezinsvriendelijke bedrijven, buitenschoolse kinderopvang, mobiliteit...

### Start nu met de voorbereidingen van de **volgende** sociale verkiezingen

- Maak met je militantenkern een actieplan op om toe te werken naar een representatieve samenstelling van de lijsten.
- Formuleer een duidelijke doelstelling, concrete acties en een stappenplan.
- Doe een beroep op een secretaris of vrijgestelde uit je verbond.
- Maak gebruik van de vorige tips, zie o.a. aanspreken van v/m.

## Aan de slag

### Een actieplan voor het versterken van de gendergelijkheid in het ACV.

De checklist en tips hebben je heel wat gespreksstof en ideeën gegeven. Tijd om die om te zetten in acties.

- Welke bestaande goede voorbeelden/praktijken voor meer representativiteit en gelijke kansen kan je voor je eigen werking ook gebruiken?
- Werk een stappenplan uit voor de eigen werking

# Genderwoordenlijst

**Als het gaat over gender en gelijke kansen duiken vaak vaktermen op in publicaties en artikels. We leiden je in alfabetische volgorde door een aantal begrippen.**

**Diversiteit:** wanneer verscheidenheid, verschillen tussen mensen worden erkend en als waardevol beschouwd. Diversiteit uit zich op het vlak van geslacht, afkomst, handicap, uiterlijk, opleidingsniveau, geloofsovertuiging, seksuele voorkeur...

**Evenredige vertegenwoordiging:** het aantal vrouwelijke of mannelijke mandaten staat in verhouding tot het aantal vrouwelijke of mannelijke leden in de organisatie.

**Excuustruus:** een vrouw die in de organisatie wordt aangesteld niet omwille van haar capaciteiten, maar om te voldoen aan de 1/3e vertegenwoordiging.

**Gender:** het geheel van eigenschappen en rollen die de meeste mensen 'typisch' mannelijk of vrouwelijk vinden.

**Gender mainstreaming van het beleid:** het beleid en de beleidsprocessen zo veranderen dat er systematisch rekening wordt gehouden met gendergelijkheid in heel het beleid, op alle niveaus en in alle fasen.

**Glazen plafond:** een onzichtbare barrière in bedrijven en organisaties, die vrouwen het opklimmen naar leidinggevende functies belet.

**Horizontale segregatie:** onevenredige verdeling van mannen en vrouwen over de verschillende sectoren en beroepen. Vrouwen doen vaak jobs die minder worden betaald.

**Pariteit:** evenveel vrouwen als mannen.

**Loonkloof:** verschillen in verloning tussen mannen en vrouwen.

**Positieve actie:** maatregelen om discriminatie van een bepaalde groep in de organisatie weg te werken door hen een duwtje in de rug te geven zonder de kwalificatievereisten te verlagen.

**Positieve discriminatie:** houdt in dat men de kwalificatievereisten voor mensen uit de onderverte-



genwoordigde groepen (vrouwen, allochtonen,...) verlaagt opdat ze gemakkelijker zouden in- en doorstromen in de organisatie.

**Quota:** een vastgelegd en verplicht te bereiken percentage van de ondervertegenwoordigde groep (vrouwen, mensen met een migratie-achtergrond...). Het niet bereiken van deze norm houdt soms een sanctie in.

**Verticale segregatie:** onevenredige verdeling van mannen en vrouwen over niveaus of posities met een drastisch afnemend aantal vrouwen naarmate de functie hoger wordt.

**1/3e-regel:** een overheersende cultuur kan maar worden doorbroken wanneer minstens één derde van een minderheid in de organisatie wordt opgenomen. Er is een minimale aanwezigheid van 33% vereist opdat de laagst vertegenwoordigde groep niet meer wordt benaderd vanuit haar eigen (stereotiepe) kenmerken.

# Nuttige websites

**ACV** – [www.hetacv.be](http://www.hetacv.be)

**AMAZONE, kruispunt Gendergelijkheid** – [www.amazone.be](http://www.amazone.be)

**Gelijke kansen in Vlaanderen** – [www.gelijkekansen.be](http://www.gelijkekansen.be)

**Impuls, Vorming & inspiratie voor mensen, groepen & organisaties** – [www.impulsvorming.be](http://www.impulsvorming.be)

**Instituut voor de gelijkheid van vrouwen en mannen (federaal)** – [www.igvm-iefh.belgium.be](http://www.igvm-iefh.belgium.be)

**Nederlandstalige Vrouwenraad, beslist feminist** – [www.vrouwenraad.be](http://www.vrouwenraad.be)

**Raad van de gelijke kansen voor mannen en vrouwen** – [www.raadvandegelijkekansen.be](http://www.raadvandegelijkekansen.be)

**RoSa – Kenniscentrum voor gender en feminisme** – <http://rosavzw.be/>